



*Toezicht vereist gezag, maar hoe werkt gezag?*

# Winter class Toezicht met Gezag

NSOB i.s.m. Erasmus University Rotterdam en Universiteit Utrecht

In een complexe, mediagestuurde samenleving met 17 miljoen toezichthouders is publiek gezag van inspecties en marktautoriteiten niet meer vanzelfsprekend. Deskundigheid wordt betwist, toezichthouders worden tegengesproken en moeten zich continu verantwoorden. Hoe kunnen we, in die context, publiek gezag van inspecties begrijpen? Wat zijn bepalende factoren ervan? En wat kunnen toezichthouders doen om hun publiek gezag te vergroten?

De **winter class Toezicht met Gezag** is bedoeld voor senior-medewerkers van inspecties en andere toezichthoudende organisaties. De winter class brengt *de state of the art inzichten uit het NWA-onderzoeksprogramma Toezicht met Gezag* naar de werkpraktijk van deelnemers zodat zij met de lessen uit dat programma aan de slag kunnen. Daarnaast maakt de winter class deelnemers bekend met de globale *taal en grammatica* van het fenomeen gezag in de context van toezicht. We gaan dus in op de brede basis van het denken over toezicht én op de meer specifieke en verdiepende inzichten uit de verschillende deelonderzoeken van het NWA-onderzoeksprogramma.

In de winter class komen deelnemers meer te weten over de aard, essentie en dynamiek van toezicht met gezag. De ambitie is om hen te helpen doelgericht, bewuster en strategischer om te gaan met de rol van gezag in hun toezicht – als individu en op organisatieniveau. In het programma gaan we samen op zoek naar een antwoord op de vraag hoe gezag in toezicht kan worden versterkt en gericht benut.

## Deelnemers

De beoogde doelgroep bestaat uit professionals uit toezichtorganisaties (of daarmee samenwerkend) met minimaal vijf jaar werkervaring (indicatief). Functietype is niet zozeer van belang, maar voor de hand liggen senior-inspecteurs en beleidsmedewerkers werkend aan inhoudelijke dossiers.

## Docenten (o.a.)

- **Prof. dr. Judith van Erp**  
Hoogleraar Universiteit Utrecht
- **Prof. dr. Erik Hans Klijn**  
Hoogleraar Erasmus University Rotterdam
- **Prof. dr. Martijn van der Steen**  
Decaan bij en bestuurder van de NSOB  
Bijzonder hoogleraar Erasmus University Rotterdam

## Praktisch

- De winter class vindt plaats **bij de NSOB**, Lange Voorhout 17, Den Haag;
- Op **vrijdag 14 februari 2025**.
- De dag duurt van 9.00 tot 17.00, met aansluitend een borrel.
- **Aanmelden** kan [hier](#).
- **Kosten** zijn 650 euro (btw-vrij, inclusief literatuur, lunch en borrel).
- **Vragen of interesse?** Mail [wilt@nsob.nl](mailto:wilt@nsob.nl).

We doen dat door middel van:

- Een verdiepende lezing;
- En een werkvorm: aan de slag met onderwijs-casuïstiek waarin steeds een bepaald theoretisch element via een speciaal daarvoor ontwikkelde onderwijscasus wordt doorgewerkt.

### **Programma winter class Toezicht met Gezag (14 februari 2025)**

9.00	Inloop
9.30-10.00	Aftrap: introductie en kennismaking
10.00-11.00	Basisbegrippen: toezicht, gezag en toezicht met gezag
11.15-12.30	Casus 1: Gezag en mondige burgers
12.30-13.30	Lunch
13.30-14.45	Casus 2: Gezag tegenover de sector
14.45-15.00	Korte pauze
15.00-16.15	Casus 3: Gezag en onafhankelijkheid van de politiek
16.15-17.00	Wrap-up
17.00	Borrel

In de winter class werken we op basis van onderwijskundige cases:

- Elke casus behandelt een specifiek thema van toezicht met gezag.
- Elke casus wordt begeleid door een deskundige onderzoeker die naar dat thema recent empirisch onderzoek heeft gedaan.
- In elke casus staan theoretische concepten of principes centraal die via het doorlopen van de casus helder worden gemaakt en daarna door deelnemers kunnen worden toegepast.
- Deelnemers beantwoorden steeds de vraag: *What would you do?* Zo is de casus een vehikel om stap voor stap elementen uit de theorie te bespreken en die meteen toe te passen op de praktijk van deelnemers.
- Elke casus eindigt met een nabespreking waarin de theoretische inzichten worden samengevat, deelnemers discussiëren over wat die voor hen betekenen en zij/wij met elkaar de lessen uit dit deel noteren.
- Na afloop van de winter class maken we op basis van die besprekingen een inhoudelijke weerslag dat de deelnemers als document nagezonden krijgen.